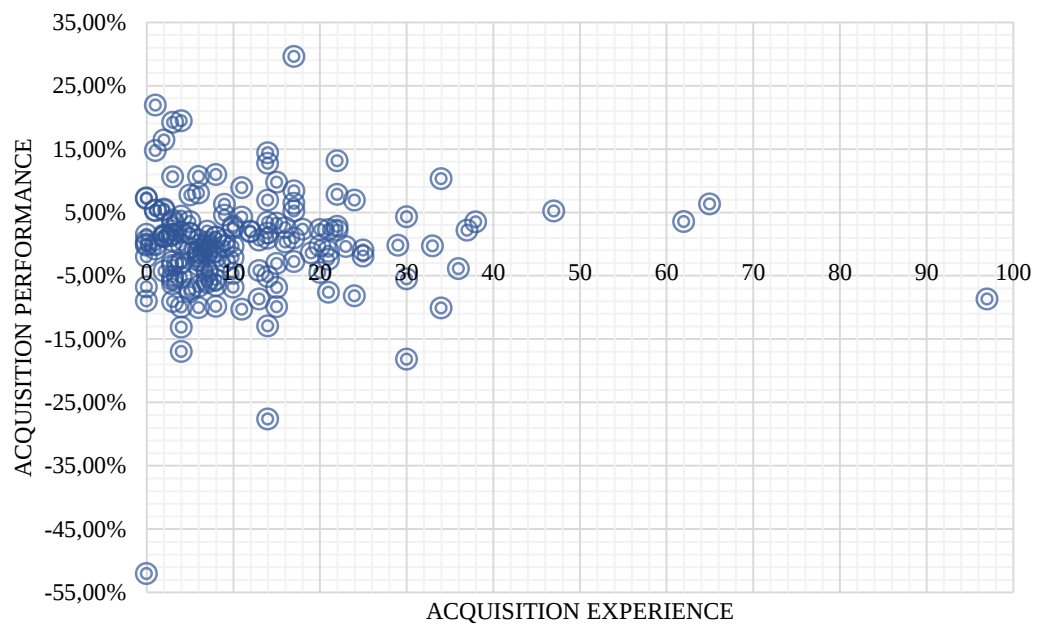


Appendix 1 - *Graphic 1: Scatter plot – Experience vs Performance*



Appendix 2 – Table 1: Descriptive Statistics and Correlations

Variable	Mean	S.D.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1 Acquisition Performance	0,00	0,08													
2 Acquisition Experience	11,93	13,00	0,01												
3 Cultural Distance	80,25	17,19	0,01	0,05											
4 Administrative Distance	2,14	1,63	0,06	-0,02	0,80										
5 Geographic Distance	8320,74	2043,98	0,01	0,04	1,00	0,82									
6 Economic Distance	22234,88	14806,04	0,08	-0,04	0,65	0,97	0,68								
7 Friendly Attitude	0,95	0,22	0,30	0,00	-0,15	-0,06	-0,15	-0,03							
8 Cash Payment	0,57	0,50	-0,08	0,02	-0,09	-0,14	-0,10	-0,14	0,03						
9 Stock Payment	0,08	0,27	0,14	-0,07	0,02	0,06	0,02	0,06	0,07	0,25					
10 Acquirer NYSE Listed	0,69	0,47	0,09	0,24	0,00	0,16	0,02	0,20	-0,03	-0,14	-0,12				
11 Relatedness	0,57	0,50	0,01	-0,22	0,10	0,20	0,11	0,21	0,03	0,01	0,06	-0,06			
12 Deal Value	245,07	542,47	-0,20	0,14	-0,13	-0,10	-0,13	-0,08	-0,24	0,16	0,10	0,01	0,14		
13 Acquirer Profitability	722,26	4310,00	-0,08	0,14	0,13	0,02	0,12	0,01	-0,09	-0,03	-0,02	0,05	0,05	0,10	
14 Acquirer Size	52001,11	235096,30	0,03	0,26	0,00	-0,01	0,00	-0,03	-0,26	-0,08	-0,04	0,14	-0,11	0,02	0,02